

ПРИНЯТО
на заседании
Педагогического совета
Протокол №2
«29» января 2021г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор МОУ ДО «ШДДТ»
_____Л.В. Ширенина
Приказ №20
«29» января 2021г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ШАЦКИЙ ДОМ ДЕТСКОГО ТВОРЧЕСТВА»
на период с 2021 по 2025 г.г.**

г. Шацк, 2021 г.

Содержание

№	раздел	стр.
1	Введение	2-3
2	Паспорт программы развития	3-5
3	Информационно-аналитическая справка	5-8
4	Концепция Программы развития МОУ ДО «ШДДТ»	8-11
5	Основные направления деятельности по реализации Программы развития МОУ ДО «ШДДТ»	11-17
6	Ожидаемые результаты реализации Программы развития	17
7	Управление процессом реализации Программы развития	17
8	Финансирование Программы развития	17
9	О внесении изменений, дополнений в Программу развития	17-18

I. Введение.

Дополнительное образование детей рассматривается как важнейшая составляющая образовательного пространства, сложившегося в современном российском обществе. Оно социально востребовано как образование, органично сочетающее в себе обучение, воспитание и развитие личности ребенка. В Концепции развития дополнительного образования в Российской Федерации от 4 сентября 2014 г. N 1726-р подчеркивается важнейшая роль учреждений дополнительного образования детей как одного из определяющих факторов развития склонностей, способностей и интересов личностного, социального и профессионального самоопределения детей и подростков.

Система дополнительного образования детей сегодня все активнее проявляет стремление к построению вариативных, личностно-ориентированных образовательных программ, учитывающих индивидуальные особенности ребенка и способствующих многогранному развитию личности. Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования «Шацкий Дом детского творчества» (далее – МОУ ДО «ШДДТ») как многопрофильное образовательное учреждение, осуществляющее четко спланированное, целенаправленное образование детей и подростков, реализуя дополнительные общеобразовательные программы, решает следующие задачи:

- осуществление государственной политики гуманизации образования, основывающееся на приоритете свободного развития личности;
- вовлечение детей и подростков в активную творческую деятельность;
- выявление одаренных детей, создание условий для самоопределения, всестороннего развития, самореализации личности и осуществление ранней профессиональной ориентации;
- проведение массовой просветительской работы.

Программа развития МОУ ДО «ШДДТ» на 2021-2025 годы – нормативно-правовой документ, который определяет цели и задачи, стратегию и тактику развития МОУ ДО «ШДДТ», приоритетные направления его деятельности, механизм реализации и предполагаемый результат развития МОУ ДО «ШДДТ» в указанный период. Программа

развития разработана в соответствии с законодательством об образовании, законами и нормативными актами РФ.

II. Паспорт Программы развития МОУ ДО «ШДДТ».

1	Наименование Программы	Программа развития муниципального образовательного учреждения дополнительного образования «Шацкий Дом детского творчества» на 2021-2025 годы (далее – Программа)
2	Нормативно-правовая основа для разработки Программы	Программа разработана на основе нормативно-правовых документов: - Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; - Концепция развития дополнительного образования от 4 сентября 2014 г. N 1726-р; - Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28 сентября 2020 года N 28 «Об утверждении СП 2.4.3648 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодёжи»; - Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 09.11.2018г. № 196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; - Профессиональный стандарт «Педагог дополнительного образования детей и взрослых», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 05.05.2018 № 298н; - Федеральный проект «Успех каждого ребенка»; - Устав МОУ ДО «ШДДТ».
3	Заказчик Программы	Управление образования и молодежной политики администрации муниципального образования – Шацкий муниципальный район Рязанской области.
4	Разработчик Программы	Коллектив МОУ ДО «ШДДТ».
5	Исполнители Программы	- Администрация, педагогический коллектив МОУ ДО «ШДДТ»; - обучающиеся и их родители (законные представители).
6	Цель Программы	Создание организационных, экономических и методических условий для обеспечения функционирования и развития МОУ ДО «ШДДТ», повышения качества, доступности и конкурентноспособности дополнительного образования в интересах обучающихся, их родителей, социальных партнёров и общества в целом через создание единого интеграционного социокультурного и образовательного пространства.
7	Задачи Программы, важнейшие целевые показатели	1. Совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий дополнительного образования детей, разработка программ нового поколения, направленных на развитие инновационной деятельности, информационных технологий. 2. Обеспечение доступности и равных возможностей получения обучающимися дополнительного образования.

		Расширение диапазона образовательных услуг в соответствии с запросами детей и родителей. 3. Обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческого труда детей. 4. Изменение форм повышения профессиональной компетентности педагогов дополнительного образования МОУ ДО «ШДДТ», обеспечение методической и психологической поддержки личностного роста участников образовательного процесса и создание необходимых условий их деятельности. 5. Повышение эффективности управления МОУ ДО «ШДДТ». 6. Совершенствование нормативно-правовой базы деятельности МОУ ДО «ШДДТ». 7. Обеспечение межведомственного сотрудничества в развитии системы дополнительного образования; активизация социального партнерства с семьей и общественностью Шацкого муниципального района. 8. Повышение имиджа МОУ ДО «ШДДТ». 9. Укрепление материально-технической базы МОУ ДО «ШДДТ».
8	Сроки и этапы реализации программы	Период с 2021 по 2025 годы (включительно): 1-й этап – 2021 - 2022 гг. - подготовительный (разработка, принятие и внедрение Программы); 2-й этап – 2023-2024 гг. - основной (реализация Программы). 3-й этап - 2025 г. - заключительный (подведение итогов и анализ работы по реализации Программы).
9	Источники финансирования	Бюджетные средства.
10	Ожидаемые конечные результаты реализации программы	Расширение возможностей для творческого развития личности обучающегося. Личностный рост обучающихся и педагогов, закреплённый в их творческих достижениях. Обеспечение доступности, равных возможностей в получении дополнительного образования детей. Сохранение и развитие сети детских объединений. Востребованность населением реализуемых программ дополнительного образования и удовлетворенность их спектром. Новое качество образовательного процесса. Повышение эффективности системы управления МОУ ДО «ШДДТ». Повышение профессионального уровня кадров МОУ ДО «ШДДТ». Увеличение количества социальных партнёров, участвующих в образовательном процессе МОУ ДО «ШДДТ». Формирование привлекательного имиджа МОУ ДО «ШДДТ». Положительная динамика роста вовлечённых детей и подростков в творческую деятельность, формирование здорового образа жизни.

		Улучшение условий труда и жизнедеятельности участников образовательного процесса МОУ ДО «ШДДТ». Укрепление материально-технической базы МОУ ДО «ШДДТ». Удовлетворенность выпускников МОУ ДО «ШДДТ» уровнем полученного дополнительного образования.
11	Система организации контроля за исполнением Программы	Исполнители представляют отчет по реализации Программы Учредителю – Управлению образования и молодежной политики администрации муниципального образования – Шацкий муниципальный район Рязанской области. Дата представления отчётов – ежегодно до 30 декабря.

III. Информационно-аналитическая справка.

3.1. Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования «Шацкий Дом детского творчества» – единственное учреждение дополнительного образования в муниципальном образовании – Шацкий муниципальный район Рязанской области.

Свою историю МОУ ДО «ШДДТ» ведет с 1934 года, когда в городе появился Дом пионеров.

В 1975 году Дом пионеров переименован в Дом творчества детей и юношества.

В 1997 году учреждение переименовано (реорганизовано) в муниципальное учреждение дополнительного образования «Шацкий Дом творчества детей и юношества».

С 2000 года – муниципальное учреждение дополнительного образования детей.

С 2007 года – муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей Шацкий Дом детского творчества муниципального образования-Шацкий муниципальный район Рязанской области.

С 2015 года – муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования «Шацкий Дом детского творчества».

С 23 мая 2019 года сменился статус учреждения с казенного на бюджетное. В налоговом органе учреждение зарегистрировано как муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования «Шацкий Дом детского творчества».

Менялись названия учреждения, система подчинения, но правопреемник всех старых названий – МОУ ДО «ШДДТ» – стремится не только сохранить все достижения в работе с детьми, но и взять на вооружение все новое в содержании, формах и методах работы. Основная деятельность МОУ ДО «ШДДТ» – организация образовательного процесса, создание воспитательного пространства в городе и районе, стимулирующего развитие природных склонностей и творческих способностей детей, обеспечивающих самопознание, саморазвитие, самореализацию личности.

Сокращённое наименование – МОУ ДО «ШДДТ».

Организационно-правовая форма - бюджетное учреждение.

Основной государственный регистрационный номер юридического лица (ОГРН) – 1026200839752.

Идентификационный номер налогоплательщика – 6224003295.

Юридический адрес - 391550, Рязанская область. г. Шацк, ул. Энгельса, д.18.

Номер телефона, адрес факсимильной и электронной почты - 8 (49147)2-23-08, 8 (49147)2-23-08, shddt@mail.ru.

Лицензия: № 24-2549 от 12 октября 2015 года.

Лицензия представлена на бессрочный срок.

Лицензия представлена на основании приказа министерства образования Рязанской области от 12.10.2015г. № 2023-нк.

Места осуществления образовательной деятельности:

391550, Рязанская область, г.Шацк, ул. Энгельса, д.18, МОУ ДО «ШДДТ»;

391557, Рязанская область, Шацкий р-н, с. Казачья Слобода, Школьный переулок, д.2, МОУ «Казачинская средняя школа»;

391550, Рязанская область, г. Шацк, ул. Цюрупы, д.6, МДОУ детский сад №1 г. Шацка;

391558, Рязанская область, Шацкий р-н, с. Чёрная Слобода, ул. Колодочка, д.1, МДОУ детский сад «Колосок»;

391558, Рязанская область, Шацкий р-н, с. Чёрная Слобода, ул. Колодочка, МОУ «Чернослободская основная школа»;

391550, Рязанская область, г. Шацк, ул. Интернациональная, д.1, МОУ «Шацкая средняя школа»;

391570, Рязанская область, Шацкий р-н, с. Лесное Конобеево, пл. Советская, д.9, МОУ «Лесно-Конобеевская средняя школа».

3.2. Организация учебного процесса.

Образовательный процесс осуществляют 13 педагогов дополнительного образования (7 штатных, 6 совместителей). Из них: 84,6% (11 человек) имеют высшее образование, 15,4% (2 человека) – среднее профессиональное.

8 педагогов аттестованы на I квалификационную категорию, 1 – на высшую. Возрастной состав – до 30 лет – 3 человека, от 30 до 40 лет – 4 человека, от 40 до 50 лет – 5 человек, свыше 50 лет – 1 человек. Занятия ведутся в соответствии с учебным планом и образовательными программами.

Для обеспечения качественного образовательного процесса в МОУ ДО «ШДДТ» создана система методической работы, обеспечивающей непрерывный профессиональный рост педагогического коллектива, молодых специалистов. Педагоги повышают квалификацию, обучаясь заочно в высших специальных учебных заведениях, на курсах повышения квалификации, выезжая на областные семинары, участвуя в региональных конкурсах профессионального мастерства педагогов дополнительного образования. Качественный рост профессионального мастерства педагогического коллектива подтверждается стабильным повышением уровня квалификационных категорий, творческими достижениями педагогов и обучающихся. Обучающиеся МОУ ДО «ШДДТ» являются постоянными участниками, победителями и призёрами муниципальных, региональных, межрегиональных и Всероссийских мероприятий.

В МОУ ДО «ШДДТ» организована работа 17 объединений, общий контингент занимающихся в объединениях - 704 воспитанника.

МОУ ДО «ШДДТ» осуществляет образовательную деятельность по следующим образовательным программам:

№ п/п	Основные и дополнительные общеобразовательные программы			
	вид образовательной программы (основная, дополнительная)	уровень (ступень) образовательной программы	наименование (направленность) образовательной программы	нормативный срок освоения
1	2	3	4	5
1	дополнительные	общеобразовательные общеразвивающие	художественная	1 год
2	дополнительные	общеобразовательные общеразвивающие	техническая	1 год
3	дополнительные	общеобразовательные общеразвивающие	социально-гуманитарная	1 год
4	дополнительные	общеобразовательные общеразвивающие	туристско-краеведческая	1 год
5	дополнительные	общеобразовательные	естественнонаучная	1 год

		общеразвивающие		
--	--	-----------------	--	--

Основное предназначение МОУ ДО «ШДДТ» (по Уставу) – развитие мотивации личности к познанию и творчеству, реализация дополнительных образовательных программ и услуг в интересах личности, общества, государства.

Реализуемые образовательные программы определяют социальную значимость МОУ ДО «ШДДТ». С учётом целей и задач учреждения в основу образовательных программ положены доступность, адаптированность к уровню подготовки и развития обучающихся, преемственность, дифференциация и индивидуализация, успешность сотрудничества взрослых и детей. В ходе реализации программ педагогами дополнительного образования успешно используются разнообразные педагогические технологии, методы, приёмы и формы организации занятий с учётом деятельностного подхода: технологии игрового обучения, воспитания духовной культуры личности, здоровьесберегающие технологии, технологии саморазвития, личностно-ориентированного, проблемного обучения и др., групповые теоретические и практические занятия, индивидуальная работа с обучающимися.

Налажена система внутриучрежденческого контроля для планирования работы, выявления фактически полученных результатов, успехов и недостатков, корректирования деятельности, при этом основным критерием результативности всего учреждения и каждого педагогического работника является уровень обученности и развития каждого выпускника. С целью отслеживания уровня реализации образовательных программ в середине и конце учебного года проводится промежуточная и итоговая аттестация в форме срезов, тестирования, отчётных выставок, концертов, защиты социальных проектов и т.д.

3.3. Материально-техническое обеспечение:

МОУ ДО «ШДДТ» располагает зданием общей площадью 395,9 кв.м, необходимыми помещениями для ведения образовательной деятельности, проведения досуговых мероприятий:

- 4 кабинета для различных видов деятельности;
- актовый зал на 90 посадочных мест;
- кабинет директора;
- методический кабинет;
- малый выставочный зал;
- подсобная комната;
- туалет;
- бытовая комната;
- кладовая;
- котельная.

В МОУ ДО «ШДДТ» имеются:

компьютер – 4, ноутбук – 2, пианино – 1, видеокамера «Сони» – 1, швейная машинка – 1, музыкальный центр – 2, усилитель – 1, цифровой фотоаппарат – 1, столы ученические – 16, стул ученический – 98, стол канцелярский – 6, шкаф секционный – 2, кабинетная стенка – 1, стул мягкий – 6, набор туристического оборудования: палатка – 13, обвязка – 4, карабин – 2, спальный мешок – 10, коврик – 7, рюкзак – 8, компас – 5, фонарь туристический – 2, тент – 1, стул туристический – 10, зонт туристический – 2. Имеются: факс, Интернет.

В прошлом году были приобретены информационный стенд, стенд по пожарной безопасности, стенд по антитеррористической безопасности. В текущем году был приобретен металлический сарай.

3.4. Взаимодействие МОУ ДО «ШДДТ» в социуме. МОУ ДО «ШДДТ», решая интегративную задачу, сотрудничает со многими учреждениями и организациями Шацкого муниципального района. С помощью социальных партнёров ведётся поддержка творческих инициатив педагогов и обучающихся МОУ ДО «ШДДТ». Это все

образовательные учреждения района, МО МВД России «Щацкий», ОГБПОУ «Рязанский колледж культуры», ОГБПОУ «Щацкий агротехнологический техникум», ГАУ ДО «ДЮСШ «Атлет», Управление культуры МО – Щацкий район, МБУ Щацкий ФСК «Импульс» и др.

3.5. Анализ состояния и перспектив развития управленческой деятельности МОУ ДО «ШДДТ». Одним из реальных путей качественного обновления деятельности учреждения дополнительного образования является совершенствование управления в новых социально-экономических условиях. Современный подход к организации и управлению деятельностью в МОУ ДО «ШДДТ» диктует необходимость обращения к новым инновационным технологиям. В МОУ ДО «ШДДТ» ведется исследовательская деятельность по проблемам управления. Деятельность Совета МОУ ДО «ШДДТ» обеспечивает эффективное распределение ответственности между субъектами МОУ ДО «ШДДТ» и представление учебно-воспитательного процесса как единой и открытой системы.

IV. Концепция Программы развития.

4.1. Программа перспективного развития МОУ ДО «ШДДТ» на 2021-2025 годы является концептуальной основой образовательной и воспитательной деятельности МОУ ДО «ШДДТ» и предназначена для дальнейшего совершенствования и развития МОУ ДО «ШДДТ». Программа развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация Программы осуществляется при соответствующем финансовом обеспечении за счёт бюджетного финансирования. В новых социально-экономических условиях особое значение приобретает деятельность учреждений дополнительного образования детей как открытых социально-педагогических институтов, наиболее полноценно и эффективно обеспечивающих развивающий потенциал свободного времени детей, в котором реализуются запросы общества и существенно расширяются традиционные направления, формы и технологии работы с детьми. Все это обуславливает необходимость оптимизации содержательного наполнения свободного времени детей, повышения качества деятельности учреждений дополнительного образования детей в социуме.

Образовательный процесс в МОУ ДО «ШДДТ» строится в парадигме развивающего образования, рассматривающего обучение в качестве движущей силы развития личности ребенка. Образовательный процесс призван обеспечить информационную, обучающую, воспитывающую, развивающую, социализирующую функции. Таким образом, основными концептуальными подходами в деятельности МОУ ДО «ШДДТ» являются личностно-деятельностный и системный подходы к развитию личности ребёнка.

Основные концептуальные положения Программы развития.

1. Базовыми ценностями коллектива МОУ ДО «ШДДТ» являются:

- ребёнок, его личность, его интересы и потребности;
- семья как основа формирования и развития личности ребёнка;
- педагог как личность, являющаяся основным носителем образования, культуры, любви и уважения к ребёнку;
- коллектив единомышленников как основное условие функционирования и развития МОУ ДО «ШДДТ».

2. Дополнительное образование, получаемое ребёнком на основе свободного выбора, рассматривается как процесс и как результат. Как процесс - это обучение, социализация и организация жизнедеятельности, процесс, не имеющий ограничений по срокам, фиксированных границ его завершения. Как результат - это достижение функциональной грамотности человека в широком смысле, т.е. его готовность к жизни в обществе, личностное самоопределение. В современном обществе это способность человека к самореализации в широком диапазоне разнообразных видов деятельности. Это гибкость мышления, разнообразие мотивов к труду и способов их реализации, позволяющих

выбирать профессию и выстраивать профессиональную деятельность как карьеру. Это наличие универсальных способностей для информационного общества и готовность к обучению и общению, к гражданскому выбору. Это умение вести здоровый образ жизни.

Образовательная деятельность МОУ ДО «ШДДТ» характеризуется целостностью, стабильностью и устойчивым развитием. Качество дополнительных образовательных программ обеспечивает высокий статус образовательной организации в Шацком муниципальном районе, а также соответствие предлагаемых образовательных услуг запросу населения.

- *Целостность* означает единую стратегию скоординированного развития всех направлений деятельности МОУ ДО «ШДДТ».

- *Стабильность* образовательного процесса связана со своевременным учётом запроса родителей и детей на образовательные услуги, постоянным отслеживанием и реагированием на изменения внешней среды, влияющих на функционирование деятельности МОУ ДО «ШДДТ».

- *Устойчивое развитие* основывается на создании многообразия возможностей и постоянном обновлении содержания и форм образования, внедрение инновационных технологий в образовательный процесс, определение перспективы развития МОУ ДО «ШДДТ». В настоящий момент становится реальным использование ресурсов дополнительного образования для расширения возможностей выбора индивидуальных образовательных траекторий и развития творческого потенциала личности, формирование его компетенций. Стабильность педагогического коллектива, целенаправленная работа по привлечению молодых специалистов, социальное партнерство - показатели высокого профессионального уровня педагогического коллектива.

Программа развития МОУ ДО «ШДДТ» на современном этапе ориентирована на решение комплекса целей и задач в инновационной жизнедеятельности учреждения, в решении задач по духовно-нравственному, культурно-эстетическому развитию детей, обеспечению компетентностно-ориентированного дополнительного образования обучающихся.

Дополнительное образование не является обязательным, но осуществляется на основе добровольного выбора детей (семей) в соответствии с их интересами и потребностями. В сравнении с общеобразовательными учреждениями, МОУ ДО «ШДДТ» потенциально обладает следующими преимуществами:

- свобода выбора программы, режима ее освоения;
- широкий спектр видов деятельности (форм активности), позволяющий осуществлять выбор, исходя из собственных интересов и способностей;
- предоставление возможностей для саморегулирования активности и самоорганизации (индивидуальной и групповой), для проявления инициативы, индивидуальности и творчества;
- гибкость и вариативность дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ;
- возможности для приобретения социального опыта, опыта практической деятельности;
- возможности разновозрастного взаимодействия.

Успешность реализации Программы во многом зависит от степени интеграции МОУ ДО «ШДДТ» с другими структурами, что даёт возможность гибко реагировать на изменения в обществе. Развитие МОУ ДО «ШДДТ» связано с увеличением количества детей, в том числе нуждающихся в индивидуальном образовательном маршруте: дети с ОВЗ, одаренные и талантливые дети, дети и подростки «группы риска».

4.2. Характеристика социального заказа общества на образовательные услуги и его влияние на образовательную деятельность МОУ ДО «ШДДТ».

Цели и задачи данной Программы сформированы под влиянием социального заказа, исходя из запросов детей и их родителей. Социальный заказ общества к

образовательным услугам МОУ ДО «ШДДТ» заключается в потребности в воспитании творчески ориентированной личности, готовой к творческой деятельности, способной, реализуя свои индивидуальные запросы, решать проблемы общества. Новый социальный заказ предполагает построение образовательного пространства, в котором каждый обучающийся может почувствовать и прожить в МОУ ДО «ШДДТ» «ситуацию успеха». Этому требованию отвечает идея личностно-деятельностного образования: педагогический коллектив понимает его как помощь обучающемуся в осознании себя личностью, в выявлении, раскрытии его возможностей, становлении самосознания, в самоопределении относительно личностно-значимых и общественно-приемлемых целей, самореализации и самоутверждении. Основой деятельности МОУ ДО «ШДДТ» считает образование, ориентированное на ребёнка, и поиск пути, как наилучшим образом удовлетворить познавательные потребности растущего человека, как решить проблемы развития и поддержки ребёнка.

В условиях изменения приоритетов в учебно-воспитательном процессе на первый план выдвигается не только традиционная задача повышения качества образования, но и решение проблемы адаптации обучающихся в окружающем социуме: во внешнем мире, вне семьи. МОУ ДО «ШДДТ» является местом для ребёнка, где организовано нормальное коммуникативное пространство для общения со сверстниками и взрослыми.

С точки зрения участников педагогического процесса основными целями образовательной деятельности являются:

- удовлетворение потребностей в художественно-эстетическом и культурном развитии детей;
- обеспечение необходимых условий для развития творчески ориентированной личности, готовой к творческой деятельности и нравственному поведению;
- выявление одаренных детей и создание наиболее благоприятных условий для совершенствования их таланта;
- профориентация обучающихся.

Все перечисленные позиции являются концептуальной основой гуманистической педагогики коллектива МОУ ДО «ШДДТ», который признает уникальность и самоценность человека, его право на самореализацию, который способен видеть в каждом ребёнке личность, достойную уважения, независимо от уровня его интеллектуальных и творческих способностей. МОУ ДО «ШДДТ» обеспечивает равные «стартовые» возможности каждому ребёнку в получении дополнительного образования по различным направлениям, чутко реагирует на меняющиеся потребности детей и их родителей, оказывает поддержку талантливым обучающимся, поднимая их на качественно новый уровень индивидуального развития. Основные принципы образовательной деятельности:

- **принцип творческой самостоятельности учреждения**, согласно которому МОУ ДО «ШДДТ» самостоятельно определяет содержание и формы своей творческой деятельности, а государственные и общественные органы, не вмешиваясь в творческий процесс, создают необходимые условия для деятельности;

- **принцип приоритетности прав ребёнка**, согласно которому вся деятельность МОУ ДО «ШДДТ» направлена на создание условий, способствующих творческому росту ребёнка. Этот принцип оказывает существенную помощь в вопросах сохранности контингента обучающихся, в вопросах морально-психологического климата;

- **принципы гуманистической философии**: не только гуманистический характер образования, приоритет общечеловеческих ценностей, свободного развития личности, но и понимание того, что каждая личность уникальна, неповторима и имеет право выбирать собственные цели и принимать собственные решения;

- **принцип равноправия и доступности** всех форм, средств и методов обучения, согласно которому любой обучающийся может выбрать любое творческое направление и форму обучения;

- **принцип многофункциональности**, согласно которому МОУ ДО «ШДДТ» выполняет как внутренние, так и внешние функции. Этот принцип дает возможность выходить в широкое культурное и образовательное пространство.

4.3. Результат дополнительного образования детей представляется в виде общей модели личности выпускника МОУ ДО «ШДДТ» с определенными качествами в идеальном варианте. Модель личности позволяет определить и содержание образования. Выпускник МОУ ДО «ШДДТ» - развивающаяся культурная личность, усвоившая определённые знания, умения, навыки на индивидуальном уровне, готовая к интеграции в постоянно меняющемся обществе, к полноценной жизни в социуме. Компетенции, которыми должен обладать выпускник МОУ ДО «ШДДТ»:

- социальная - способность брать на себя ответственность в совместном принятии решений, регулировать конфликты ненасильственным путем, активно участвовать в функционировании и развитии коллектива;
- поликультурная - понимание различий между расами, этносами и культурами, уважение и способность жить с людьми других религий, языков, культур;
- интеллектуальная - овладение устным и письменным общением на достаточном уровне, устанавливать связь событий;
- информационная - получение представлений о новых технологиях, областях их применения, способность критически относиться к полученной информации;
- развивающая - способность и желание непрерывного развития в профильном направлении, личностном, общественном плане;
- адаптивная - умение использовать новые технологии, проявляя гибкость в ситуации быстрых изменений;
- деловая - владение специфическим набором знаний, умений, навыков, способность применять их на практике;
- творческая - своеобразное видение мира, способность определения многофункциональности предметов и возможность их модификации. Следовательно, **миссией МОУ ДО «ШДДТ»** является развитие способностей, формирование культуры личности обучающегося через реализацию дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ и организацию воспитательных, досуговых мероприятий, способствующих саморазвитию, самоопределению и интеграции в обществе, подготовке к полноценной жизни в районе, регионе, государстве.

V. Основные направления деятельности по реализации программы развития МОУ ДО «ШДДТ».

5.1. Обеспечение доступности дополнительного образования детей.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Исполнители
1.	Сохранение и развитие сети образовательных детских объединений.	Весь период	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», педагоги дополнительного образования
2.	Расширение взаимодействия основного и дополнительного образования в рамках реализации профильного обучения.	Весь период	Администрация МОУ ДО «ШДДТ» совместно с УО
3.	Обеспечение социально-педагогической, психолого-педагогической поддержки детей в системе дополнительного образования.	Весь период	Заместитель директора, педагоги дополнительного образования совместно с социальными педагогами, психологами, классными руководителями школ

			Шацкого муниципального района
4.	Проведение мониторинга по изучению спроса на услуги дополнительного образования детей.	Весь период	Администрация МОУ ДО «ШДДТ»
5.	Создание условий (технических, организационно-педагогических) для обучения детей с ОВЗ, детей-инвалидов.	Весь период	Администрация МОУ ДО «ШДДТ»
6.	Внедрение новых дополнительных общеобразовательных программ.	Весь период	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», педагоги дополнительного образования

5.2. Создание условий для повышения качества профессиональной подготовки педагогических работников Центра и создания имиджа педагогической профессии.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Исполнители
1.	Обеспечение социальной защищённости педагогического работника.	Весь период	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», представитель трудового коллектива
2.	Стимулирование профессиональной деятельности (материальное, моральное поощрение, награждение, информирование о результатах деятельности и др.).	В течение всего периода	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», методисты
3.	Оказание методической помощи молодым педагогическим работникам через систему наставничества.	Постоянно	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», методисты
4.	Организация системной профессиональной подготовки педагогических работников МОУ ДО «ШДДТ».	По плану	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», методисты
5.	Повышение уровня категориальности педагогических работников МОУ ДО «ШДДТ».	По плану	Администрация МОУ ДО «ШДДТ»
6.	Развитие педагогического ресурса, профессиональной компетентности.	Постоянно	Администрация МОУ ДО «ШДДТ»
7.	Поддержка педагогов, демонстрирующих высокий профессиональный уровень.	Постоянно	Администрация МОУ ДО «ШДДТ»
8.	Информационное обеспечение: доступ к сети Интернет в каждом учебном кабинете; создание фонда электронной библиотеки; пополнение библиотечного фонда.	Постоянно	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», методисты
9.	Создание банка данных: - методических разработок; - методических рекомендаций; - дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ; - сценариев.	Весь период	Заместитель директора МОУ ДО «ШДДТ», методисты
10.	Создание творческих групп по обобщению опыта работы педагогов.	В течение всего периода	Методисты

11.	Проведение мастер-классов, открытых занятий педагогов дополнительного образования.	В течение всего периода	Методисты, педагоги дополнительного образования
12.	Проведение семинаров, Педагогических советов: «Новые образовательные технологии на занятиях в МОУ ДО «ШДДТ», «Результаты участия в региональном проекте «Успех каждого ребёнка».	2024г.	Методисты
13.	Участие в конкурсах профессионального мастерства.	Постоянно	Методисты, педагоги дополнительного образования
14.	Участие в районных, областных семинарах, конференциях по дополнительному образованию.	В течение всего периода	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», педагоги дополнительного образования

5.3.Создание условий для повышения качества и эффективности образовательного процесса.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Исполнители
1.	Ежегодное обновление программно-методического обеспечения образовательного процесса.	Ежегодно к 01.09.	Заместитель директора, методисты, педагоги дополнительного образования
2.	Независимая экспертиза дополнительных общеобразовательных программ в рамках ПФ ДОД.	Ежегодно	Заместитель директора, методисты, педагоги дополнительного образования
3.	Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ нового поколения, отвечающих запросам различных категорий детей и их родителей, Учредителя: - расширение спектра программ практической направленности и обеспечивающих успех в деловой жизни для наиболее полного удовлетворения интересов и потребностей обучающихся; - разработка и реализация программ, привлекательных для обучающихся среднего и старшего возраста и обеспечивающих их занятость в свободное от учебы время.	Весь период	Заместитель директора МОУ ДО «ШДДТ», методисты
4.	Использование результатов работы педагогов в учебно-воспитательном процессе и распространение научно-методического и педагогического опыта работы.	Весь период	Заместитель директора МОУ ДО «ШДДТ», методисты
5.	Реализация проектов, способствующих модернизации дополнительного	По срокам участия в	Администрация МОУ ДО «ШДДТ»

	образования.	проектах	
6.	Привлечение социально активных партнёров для открытия новых образовательных площадок, реализации новых дополнительных общеобразовательных программ, в том числе в сетевой форме.	Весь период	Администрация МОУ ДО «ШДДТ»
7.	Участие в конкурсе программ дополнительного образования детей.	По срокам участия в конкурсе	Методисты, педагоги дополнительного образования
8.	Участие в конкурсах методических разработок.	По срокам участия в конкурсе	Методисты, педагоги дополнительного образования
9.	Участие в конкурсе «Сердце отдаю детям».	По срокам участия в конкурсе	Методисты, педагоги дополнительного образования
10.	Проведение родительских собраний в детских объединениях.	По плану	Педагоги дополнительного образования

5.4. Управление развитием системы дополнительного образования детей.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Исполнители
1.	Разработка системы мониторинга образовательной деятельности: - организация (создание) деятельности МОУ ДО «ШДДТ» по оценке и контролю качества дополнительного образования детей; - разработка методики организации мониторинга качества дополнительного образования детей; - внедрение системы мониторинга образовательных результатов в МОУ ДО «ШДДТ»; - разработка показателей оценки текущих и итоговых достижений обучающихся по разным направлениям дополнительного образования; - мониторинг деятельности педагогов дополнительного образования; - включение родителей, общественности в систему мониторинга.	2021-2022	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», методисты
2.	Проведение внутренней и внешней оценки качества образования (НОК).	Согласно срокам	Заместитель директора МОУ ДО «ШДДТ», методисты
3.	Корректировка дополнительных общеобразовательных программ и утверждение на Педагогическом совете МОУ ДО «ШДДТ».	Ежегодно до 01.09.	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», методисты
4.	Педагогический совет «О ходе реализации	Ежегодно	Администрация МОУ

	программы развития».		ДО «ШДДТ»
--	----------------------	--	-----------

5.5 Создание условий для эффективного управления деятельностью МОУ ДО «ШДДТ».

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные
1.	Формирование нормативно-правового обеспечения МОУ ДО «ШДДТ».	Постоянно	Директор МОУ ДО «ШДДТ»
2.	Совершенствование системы управления МОУ ДО «ШДДТ» через развитие общественного управления (разработка системы взаимодействия общественности и МОУ ДО «ШДДТ», координация их действий для обеспечения единого методического подхода управленческой деятельности МОУ ДО «ШДДТ»).	2022-2025 постоянно	Директор МОУ ДО «ШДДТ»
3.	Совершенствование локальных нормативных актов МОУ ДО «ШДДТ» с учётом реализации новой программы развития, изменений в законодательство РФ.	С учётом изменений	Директор МОУ ДО «ШДДТ»
4.	Разработка программы развития МОУ ДО «ШДДТ». Определение педагогической стратегии и тактики развития МОУ ДО «ШДДТ».	2025 г.	Администрация МОУ ДО «ШДДТ», методисты
5.	Корректировка образовательной программы МОУ ДО «ШДДТ».	Ежегодно	Директор МОУ ДО «ШДДТ»
6.	Наличие результатов исследований по социальному заказу на образовательные услуги; расширение спектра дополнительных образовательных услуг в рамках существующих направленностей.	Ежегодно	Администрация МОУ ДО «ШДДТ»
7.	Увеличение количества социальных партнеров, участвующих в образовательном процессе МОУ ДО «ШДДТ».	Постоянно	Директор МОУ ДО «ШДДТ»
8.	Формирование привлекательного имиджа МОУ ДО «ШДДТ».	Постоянно	Администрация и коллектив МОУ ДО «ШДДТ»

5.6. Формирование воспитательной системы МОУ ДО «ШДДТ». Повышение эффективности воспитательного процесса.

Воспитательная система – это результат созидательной и интегрирующей совместной деятельности участников воспитательного процесса. Образовательный и воспитательный процесс в МОУ ДО «ШДДТ» проектируется так, чтобы оба эти процесса во всех своих аспектах соответствовали потребностям ребёнка. Стержнем творческой деятельности МОУ ДО «ШДДТ» выступает методика коллективной творческой деятельности, реализуемая, в первую очередь, в форме традиционных массовых мероприятий. Включаясь в работу различных детских учебных объединений, обучающиеся оказываются в пространстве разновозрастного общения, могут проявлять свою инициативу, самостоятельность, лидерские качества, умение работать в коллективе, учитывать интересы других, получать квалифицированную помощь по различным аспектам социальной жизни. Это влияет на социальную адаптацию детей и подростков к изменяющимся условиям жизни, а значит, на их успешность и благополучие жизни.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Исполнители
1.	Функционирование и развитие воспитательной системы МОУ ДО «ШДДТ». Приведение в соответствие нормативно-правовых документов, регламентирующих воспитательную деятельность. Разработка и реализация программы воспитательной работы. Программно-методическое обеспечение развития воспитательной деятельности.	Ежегодно	Администрация МОУ ДО «ШДДТ»
2.	Увеличение количества детей и подростков, получающих образование в МОУ ДО «ШДДТ», в том числе из малообеспеченных семей, детей-инвалидов и детей с ОВЗ, детей в трудной жизненной ситуации. Стимулирование заинтересованности родителей в обучении детей в МОУ ДО «ШДДТ».	Постоянно	Педагогический коллектив МОУ ДО «ШДДТ»
3.	Совместная деятельность участников образовательного процесса (родителей, обучающихся, педагогов) по формированию личностных компетенций. Увеличение качества творческой активности обучающихся в мероприятиях, конкурсах, соревнованиях различного уровня.	Постоянно	Педагоги дополнительного образования
4.	Расширение концертно-художественной и спортивно-оздоровительной деятельности.	В течение всего периода	Заместитель директора МОУ ДО «ШДДТ», методисты
5.	Увеличение качества творческой активности обучающихся в мероприятиях, конкурсах, соревнованиях различного уровня; формирование здорового образа жизни.	В течение всего периода	Заместитель директора МОУ ДО «ШДДТ», методисты, педагоги дополнительного образования
6.	Освоение и внедрение современных воспитательных технологий в деятельность МОУ ДО «ШДДТ».	В течение всего периода	Заместитель директора МОУ ДО «ШДДТ», методисты, педагоги дополнительного образования

5.7.Совершенствование материально-технического обеспечения.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Исполнители
1.	Установка высокоскоростного интернета.	2022	Директор
2.	Решение вопроса о капитальном ремонте кровли.	до 2023	Учредитель, директор
3.	Обновление материально-технического оснащения кабинетов.	Поэтапно	Директор
4.	Пошив или приобретение костюмов для выступлений обучающихся.	Ежегодно	Директор
5.	Приобретение мебели в учебных кабинетах.	Поэтапно	Директор

6.	Приобретение или обновление стендов.	Поэтапно	Директор
7.	Приобретение для организации учебной деятельности художественно-эстетической направленности сырья для изготовления экспонатов для выставок. ежегодно директ	Поэтапно	Директор
8.	Обновление малого выставочного зала.	Поэтапно	Директор

VI. Ожидаемые результаты реализации Программы:

- создание оптимальных условий для удовлетворения потребностей детей в занятиях по интересам;
- формирование всесторонне развитой, социально-активной личности обучающегося;
- распространение научно-методического и педагогического опыта работы МОУ ДО «ШДДТ» в муниципалитете и регионе;
- совершенствование материально-технического обеспечения МОУ ДО «ШДДТ»;
- увеличение количества социальных партнеров, участвующих в образовательном процессе МОУ ДО «ШДДТ»;
- положительная динамика роста вовлеченных детей и подростков в творческую деятельность, формирование здорового образа жизни;
- улучшение условий труда и жизнедеятельности участников образовательного процесса МОУ ДО «ШДДТ».

VII. Управление процессом реализации Программы развития. Ключевые положения Программы развития получают дальнейшее развитие и конкретизацию в ежегодных годовых планах и мероприятиях контроля. В планы будут включены мероприятия, направленные на решение приоритетных задач. Планирование и координацию деятельности, направленной на реализацию Программы развития, осуществляет администрация МОУ ДО «ШДДТ». Контроль реализации Программы развития осуществляют Совет МОУ ДО «ШДДТ», Учредитель МОУ ДО «ШДДТ». Результаты выполнения Программы развития обсуждаются на итоговом Педагогическом совете. Управление процессом реализации Программы развития МОУ ДО «ШДДТ» предусматривает:

- уяснение целей и задач Программы развития всеми участниками образовательного процесса;
- ведение постоянной экспертизы программ и проектов, определение социальной значимости и экономической доступности предполагаемых результатов;
- создание условий, необходимых для реализации Программы развития;
- подбор и организацию труда исполнителей;
- создание необходимой управленческой (нормативно-правовой и ресурсно-кадровой) базы Программы развития;
- организацию поэтапного ресурсного обеспечения принятых к реализации проектов;
- выявление на раннем этапе проблем в решении задач Программы, анализ причин их возникновения, внесение необходимых корректив в планы работы и организационную деятельность.

VIII. Финансирование программы развития.

Основным источником финансирования инновационного развития МОУ ДО «ШДДТ» на 2021-2025 годы являются бюджетные ассигнования в виде сметного финансирования.

IX. О внесении изменений, дополнений в программу развития.

Для корректировки Программы, внесения уточнений, изменений, дополнений, вызванных возникающими проблемами, и для достижения поставленных целей

администрацией МОУ ДО «ШДДТ» проводится ежегодный анализ достигнутых промежуточных результатов на Педагогических советах и заседаниях Совета МОУ ДО «ШДДТ». Изменения в Программу принимаются решением Педагогического совета МОУ ДО «ШДДТ», утверждаются приказом директора.

Директор МОУ ДО «ШДДТ»

Л.В. Ширенина

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00B8408FA9C47F022A66370525DF7295CC
Владелец: Ширенина Лидия Викторовна
Действителен: с 30.05.2023 до 22.08.2024